

Projekt som verktyg? Hanke työvälineenä?



 Euroopan unionin
osarahoittama

 Medfinansieras av
Europeiska unionen

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027



Österbottens förbund
Pohjanmaan liitto

Vad är ett projekt? Mikä on hanke?

Ett projekt är **en arbetsinsats** som är:

- ett uppdrag som **inte ingår i ordinarie verksamhet***
 - tillfälligt***, för att uppnå **ett mål som är bestämt i förväg****
 - avgränsad i tid (**start och sluttid**)
 - avgränsad i omfattning** och
 - kostnadsmässigt avgränsat
- Ett projekt finns ****för att något nytt ska skapas** eller genomföras ***utöver den normala verksamheten** inom en organisation
- Ett projekt ger en unik leverans och genomförs under överenskomna begränsningar.

Hanke on työpanos joka on:

- toimeksianto joka **ei kuulu vakinaiseen toimintaan***
 - tilapäinen***, **ennalta päättetyt tavoitteet** saavuttamiseksi**
- ajallisesti rajattu (**aloitus ja päätymisajankohta**)
 - laajuudeltaan rajattu** ja
 - rahoituksellisesti rajattu

Hanke on olemassa ****jonkun uuden asian luomiseksi** tai toteuttamiseksi organisaation ***vakiituisen toiminnan lisäksi**

Hanke antaa ainutlaatuisen tuotoksen ja toteutetaan hyväksytyjen rajoitusten mukaisesti.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Vad är ett bra projekt? Mikä on hyvä hanke?

- Projektet är drivkraften för en ny typ av verksamhet.
- Verksamheten fortsätter eller så utnyttjas resultaten på annat sätt.
- Resultaten kan också utnyttjas fritt senare.
- Projektets resultat kan produktifieras och marknadsföras i den egna eller i en partnerorganisations normala verksamhet.
- Hanke on uudenlaisen toiminnan liikkeellepaneva voima.
- Toiminta jatkuu tai tulokset hyödynnetään mulla tavalla.
- Tulokset ovat vapaasti hyödynnettävissä myös myöhemmin.
- Hankkeen tulokset, saadaan tuotteistettua ja markkinoitua oman tai kumppaniorganisaation normaalitoimintaan.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Vad är ett bra projekt? Mikä on hyvä hanke?

Väl förberett

- hur föddes projektidén, hur kartlades behovet för projektet?

Definierade målgrupper/mottagare

- direkta eller indirekta parter som åtgärderna i projektet riktar sig till.

Klar definierat behov eller problem som projektet försöker lösa

- hinder för utveckling (flaskhalsar) eller outnyttjad möjlighet (upplevd potential) – som man vill åtgärda

Hyvin valmisteltu

- miten hankeidea on syntynyt, miten hankkeen tarve on kartoitettu?

Määritellyt kohderyhmät/vastaanottajat

- välittömät tai välilliset tahot, joihin hankkeen toimenpiteet kohdistuvat.

Selkeästi määritelty tarve tai ongelma jolle haetaan ratkaisua hankkeen avulla

- kehityksen este (pullonkaulakeijä) tai käyttämätön mahdollisuus (havaittu potentiaali) – mitä halutaan korjata



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Vad är ett bra projekt? Mikä on hyvä hanke?

Verksamhetens innehåll och målsättningar

- passar prioriteringarna och de särskilda målen för finansieringsprogrammet.
- stöder och genomför:
 - Landskapsstrategin
 - Den regionala övergångsplanen (FRO/JTF)
 - Landskapets strategi för smart specialisering (S3)

Toiminnan sisältö ja tavoitteet

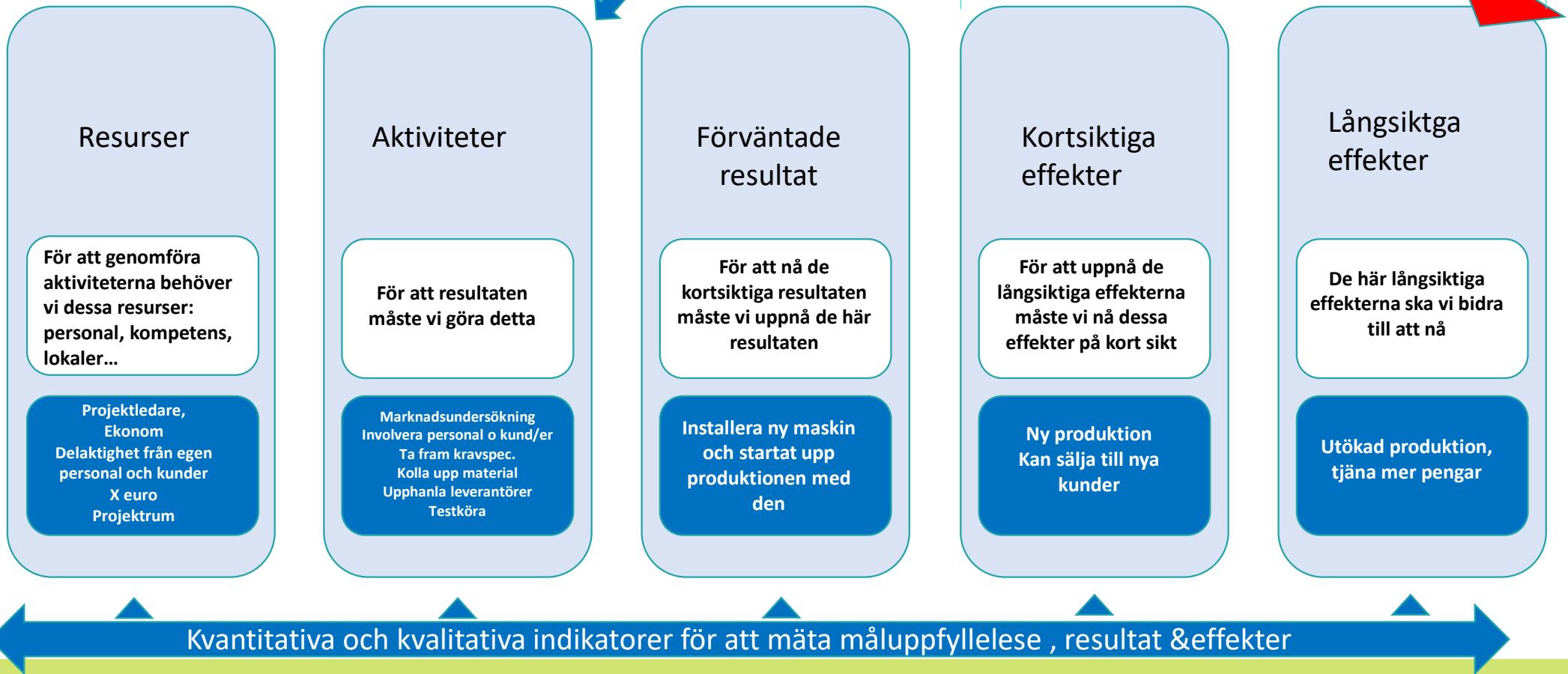
- sopivat rahoitusohjelman toimintalinjoihin ja erityistavoitteisiin.
- tukevat ja toteuttavat:
 - Maakuntastrategiaa
 - Maakunnan siirtymäsuunnitelmaa (JTF)
 - Maakunnan älykkään osaamisen strategiaa (S3)



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Förändringsteori



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Muutosteoria



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Vad är en bra projektplan? Mikä on hyvä hankesuunnitelma?

I projektplanen förbinder till:

- **Mål** (finansieringsprogram, landskapsstrategier)
- **Åtgärder**
- **Finansiering**
- **Resultat**
- **Kontinuitet**

Om kostnaderna i projektet är
stödberättigande avgörs utgående från
projektplanen

Hankesuunnitelmassa sitoudutaan:

- **Tavoitteisiin** (rahoitusohjelma, maakuntastrategiat)
- **Toimenpiteisiin**
- **Rahoitukseen**
- **Tuloksiin**
- **Jatkuvuuteen**

Hankkeen kustannusten
tukikelpoisuutta tarkastellaan
hankesuunnitelmasta käsin



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Hur gör man en bra projektplan? Miten tehdään hyvä hankesuunnitelma?

The screenshot shows a web-based project management system. At the top, there's a header with the EURA 2021 logo, project ID J10441, and a sub-project title "Mapping CO2 Streams in Ostrobothnia: Unlocking Potential for the P2X Economy (MAP-UP-P2X)". The main content area displays a detailed project plan under the heading "HANKESUUNNITELMA". It includes sections for "Perustiedot" (Basic information) and "Hanketiedot" (Project details). The "Hanketiedot" section is expanded, showing sub-points like "Täydentävät tiedot" (Supplementary information), "Määriteltyt tavoitteet" (Defined objectives), and "Kustannusarvio" (Cost estimate). There are also sections for "Rahoitussuunnitelma" (Funding plan), "Liitteet" (Attachments), and "Viranomaiskäsitteily" (Administrative concepts). On the right side, there's a sidebar titled "VIRANOMAISEN PALVELUT" (Public service) which lists various services and a progress bar indicating 5392/10000.

Anvisningar för ifyllande
Täytöohjeet

Vad ingår i en bra projektplan? Mitä kuuluu hyvään hankesuunnitelmaan?

I projektplanen förbinder man sig till:

- **Mål**
 - Vad kan vi göra efter att projektet är klart?
- **Åtgärder**
 - koppling mellan problem och lösning
- **Finansiering**
 - programenlighet och regionala kriterier
- **Resultat**
 - Vad har vi uppnått?
- **Kontinuitet**
 - vem ansvarar för det fortsatta arbetet efter avslutat projekt?

Hankesuunnitelmassa sitoudutaan:

- **Tavoitteisiin**
 - Mitä voimme tehdä kun hanke on valmis?
- **Toimenpiteisiin**
 - kytkenä ongelman ja ratkaisun välillä
- **Rahoitukseen**
 - ohjelmanmukaisuus ja alueelliset painopisteet
- **Tuloksiin**
 - Mitä olemme saavuttaneet?
- **Jatkuvuuteen**
 - kuka vastaa toiminnasta hankkeen päättyttyä?



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Vad ingår en bra projektplan? Mitä kuuluu hyvään hankesuunnitelmaan?

Finansiering: Kostnadsberäkning

Kostnadernas skälighet (löner, köptjänster, resor, investeringar)

- behov av kostnaderna
- arbetsinsatsens, anskaffningens nödvändighet för att genomföra projektet
- kostnaderna är skäliga och överstiger inte normal nivå.

Rahoitus: Kustannusarvio

Kustannusten kohtuullisuus (palkat, ostopalvelut, matkat, investoinnit)

- kustannusten tarve
- työpanoksen, hankinnan tarpeellisuus hankkeen toteuttamiseksi
- kustannukset ovat kohtuulia ja eivät ylitä normaalialta tasoa



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Hur genomför man ett bra projekt? Miten hyvä hanke toteutetaan?

Förenklade kostnadsmöbler
Yksinkertaistetut kustannusmallit

FLAT RATE 40%

FLAT RATE 7%

FLAT RATE 1,5%

**FLAT RATE
40%**



**FLAT RATE
1,5%**

**FLAT RATE 7%
+
FLAT RATE 1,5 %**

FLAT RATE 1,5%



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Hur genomför man ett bra projekt? Miten hyvä hanke toteutetaan?

Ansökningsskedet

Förenklade lönekostnadsmöbler

Uppgiftsbaserade lönekostnader (tidigare totalbudget för löner)

Verkliga kostnader

Faktiska, stödberättigande lönekostnader utan bikostnader och semesterpeng.

Enhetskostnader

Enhetskostnaderna (=timtaxa) baseras på den årliga totallönen

Bikostnader

EURA 2021 lägger till bikostnaderna och semesterpengen enligt de fastställda procentandelarna

Hakuvihe

Yksinkertaistetut palkkakustannusmallit

Tehtäväperusteiset palkkakustannukset (aikaisemmin palkkojen kokonausbudjetti)

Tosiasialliset kustannukset

Tosiasialliset, tukikelpoiset palkkakustannukset ilman sivukuluja ja lomarahaata

Yksikkökustannukset

Yksikkökustannukset (=tuntitaksa) perustuu vuosittaiseen kokonaispalkkaan

Sivukulut

EURA 2021 lisää sivukulujen ja lomarahan osuuden vahvistettujen prosenttiosuuksien mukaisesti



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Hur genomför man ett bra projekt? Miten hyvä hanke toteutetaan?

Utbetalningsskedet

Förenklade kostnadsmodeller

Verkliga kostnader

Utbetalningen av stöd baserar sig på stödberättigande, faktiska och utbetalda lönekostnader och uppges utan bikostnader och semesterpeng. Ingen arbetstidsuppföljning behövs – i stället rapportering av projektets uppnådda resultat.

Enhetskostnader

Utbetalning av stöd baserar sig på förverkligade enheter (timmar), framkridande av projektets åtgärder. På basen av arbetstidsuppföljning.

Förverkligade timmar verifieras med arbetstidsuppföljning, undertecknad av både arbetstagaren och arbetsgivaren

Inget utdrag ur bokföringen behövs för att verifiera lönekostnaderna

Maksatusvaihe

Yksinkertaistetut kustannusmallit

Tosiasialliset kustannukset

Maksatus perustuu tukikelpoisiin, tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin palkka-kustannuksiin ja ilmoitetaan ilman sivukuluja ja lomarahaa. Työajanseurantaa ei tarvita – sen sijaan raportoidaan hankkeen saavutetut tulokset.

Yksikkökustannukset

Tuen maksaminen perustuu todellisiin yksiköihin(tunteihin), hankkeen toimenpiteiden etenemiseen. Perustuu työnajan seurantaan.

Toteutuneet tunnit todennetaan työajanseurannalla, jonka sekä työntekijä että työnantaja ovat allekirjoittaneet

Kirjanpidon otetta ei tarvita palkkakustannusten todentamiseen!



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Mera information och tips Enemmän infoa ja vihjeitä

Strukturfonder.fi

[https://rakennerahastot.fi/sv/for-
projektaktorerna](https://rakennerahastot.fi/sv/for-projektaktorerna)

Österbottens förbund

[https://www.obotnia.fi/regionutveckling-
och-finansiering/](https://www.obotnia.fi/regionutveckling-och-finansiering/)

FRO

[https://www.obotnia.fi/regionutveckling-
och-finansiering/eus-programperiod-2021-
2027/fonden-for-rattvis-omstallning-fro](https://www.obotnia.fi/regionutveckling-och-finansiering/eus-programperiod-2021-2027/fonden-for-rattvis-omstallning-fro)

Rakennerahastot.fi

<https://rakennerahastot.fi/hanketoimijalle>
Pohjanmaan liitto

[https://www.obotnia.fi/fi/aluekehitys-ja-
rahoitus/](https://www.obotnia.fi/fi/aluekehitys-ja-rahoitus/)

JTF

[https://www.obotnia.fi/fi/aluekehitys-ja-
rahoitus/eun-alue-ja-rakennepoliikan-
ohjelman-rahoitus/oikeudenmukaisen-
siirtyman-rahasto-jtf/](https://www.obotnia.fi/fi/aluekehitys-ja-rahoitus/eun-alue-ja-rakennepoliikan-ohjelman-rahoitus/oikeudenmukaisen-siirtyman-rahasto-jtf/)



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027

Diskutera era idéer med finansiären på förhand Keskustelkaa ideastanne etukäteen rahoittajan kanssa

Boka tid för
projektidépresentation

<https://www.obotnia.fi/regionutveckling-och-finansiering/finansiering-fran-programmet-inom-eus-regional-och-strukturpolitik/projektidepresenation>

Varaa aika
hankeideaesittelyyn

<https://www.obotnia.fi/fi/aluekehitys-ja-rahoitus/eun-alue-ja-rakennepoliikan-ohjelman-rahoitus/projektidepresenation/>



Österbottens förbund
Pohjanmaan liitto



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027